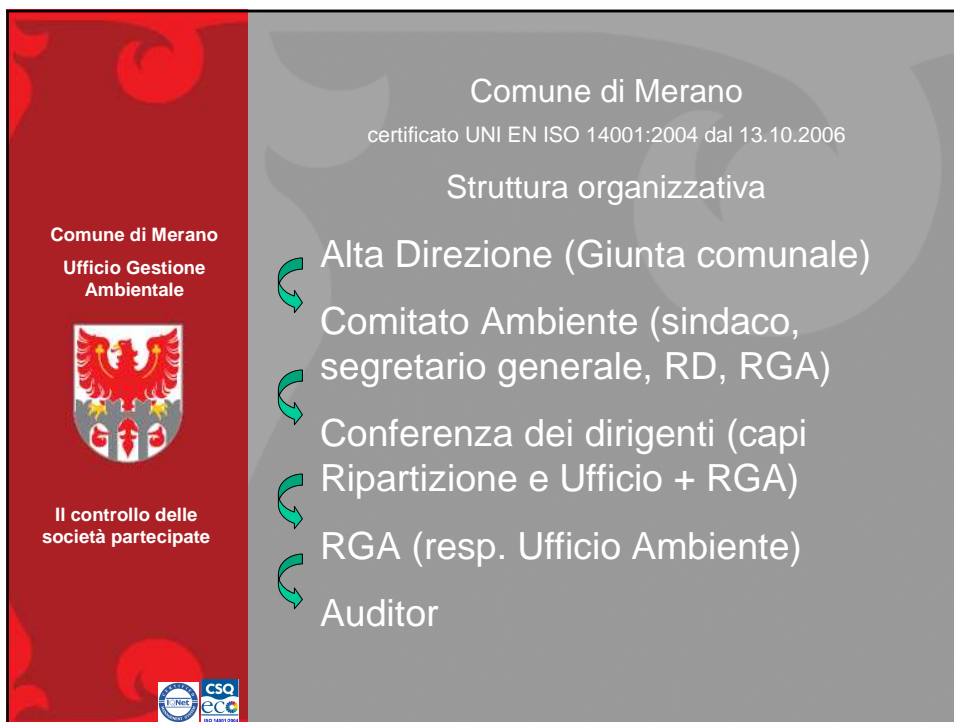
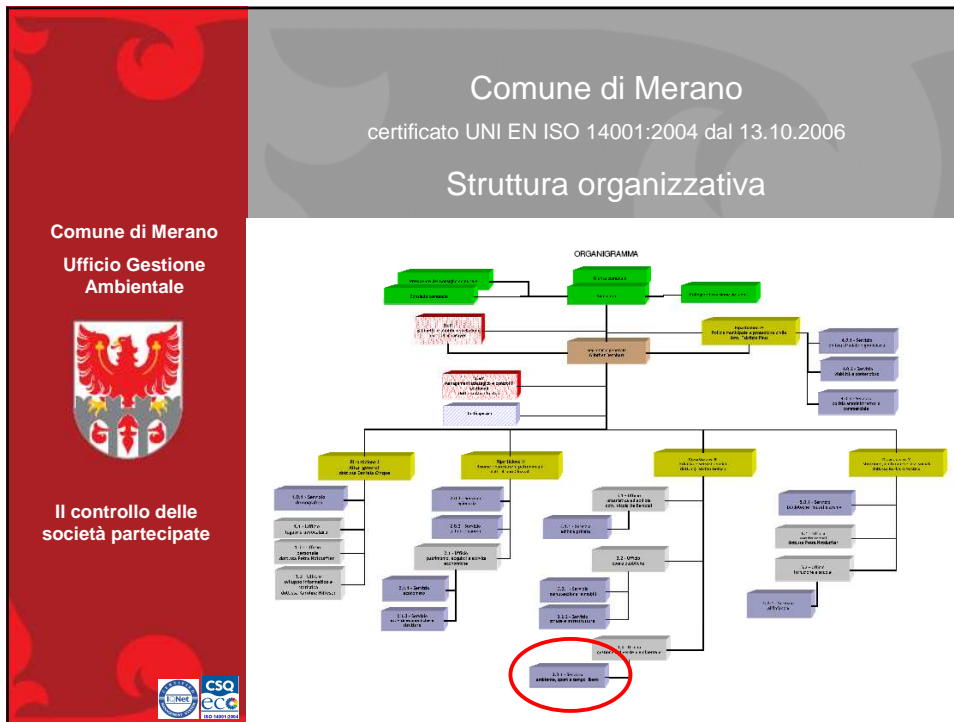




	NUMERO DIPENDENTI
Palazzo municipale	172
Cimitero	12
Protezione civile: dipendenti presso la caserma dei vigili del fuoco	7
Cantiere	25
Giardineria	38
Servizi di vigilanza	46
Biblioteca	17
Scuole materne, scuole elementari e mensa	60
Archivio e museo	6
Impianti sportivi	5
Ente teatro e Kurhaus	6
Assistenza anziani e centro diurno	38
Asilo nido	20
Totale	452





Comune di Merano
Le società partecipate

<p>MERANARENA</p>	<p>Gestione degli impianti sportivi</p> <p>n. dipendenti: 17</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 100%</p>
<p>MERANO 2000</p>	<p>Gestione degli impianti a fune e delle sciovie</p> <p>n. dipendenti: 25</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 100%</p>
<p>eco center</p>	<p>Gestione dell'impianto di depurazione</p> <p>n. dipendenti: 10</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 5%</p>

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale

Il controllo delle società partecipate

CSO
ECCO

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate




Comune di Merano


Le società partecipate

 <small>Azienda Servizi Municipalizzati di Merano SpA / Stadtwerke Merano AG</small>	<p>Gestione dell'igiene urbana</p> <p>n. dipendenti: 80</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 100%</p>
	<p>Società del trasporto pubblico</p> <p>n. dipendenti: 50</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 33%</p>
	<p>Società di produzione e distribuzione di elettricità</p> <p>n. dipendenti: 400</p> <p>quota di partecipazione del Comune: 50%</p>

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate



Cosa dice la norma ISO 14001

4.4.6 Controllo operativo

L'organizzazione deve identificare e pianificare le operazioni che sono associate agli aspetti ambientali significativi identificati, in conformità alla propria politica ambientale, ai propri obiettivi e ai propri traguardi, al fine di assicurare che siano condotte nelle condizioni specificate:

- a) stabilendo, attuando e mantenendo attive una o più procedure documentate per tenere sotto controllo situazioni in cui l'assenza di procedure documentate potrebbe portare a difformità rispetto alla politica ambientale, agli obiettivi e ai traguardi;
- b) elaborando, nella/e procedura/e, i criteri operativi;
- c) stabilendo, attuando e mantenendo attive le procedure concernenti gli aspetti ambientali significativi identificati dei beni e dei servizi utilizzati dall'organizzazione e comunicando ai fornitori, compresi gli appaltatori, le procedure e i requisiti ad essi applicabili.

Comune di Merano
Ufficio Gestione
Ambientale



Il controllo delle
società partecipate



Strumenti

Analisi Ambientale

Valutazione della significatività degli aspetti ambientali indiretti delle Società partecipate, (relazione aggiornata ogni 3 anni e registro degli aspetti ogni anno)


Monitoraggio prestazioni ambientali

Sorveglianza periodica degli indicatori di prestazione

Audit di parte seconda

Audit annuali presso le Società con eventuale attivazione di non conformità

Comune di Merano
Ufficio Gestione
Ambientale



Il controllo delle
società partecipate




In concreto il controllo si esplica:

- ⇒ attraverso audit di parte seconda, programmati annualmente ed effettuati con l'ausilio di liste di controllo appositamente predisposte;
- ⇒ attraverso il controllo delle azioni correttive successive al riscontro durante gli audit di Non-Conformità, e sulla verifica di efficacia delle misure implementate;
- ⇒ attraverso il monitoraggio ambientale


Processo

piano di sorveglianza ⇒ indicatori ambientali ⇒ registrazione dei dati e verifica degli andamenti attraverso rappresentazioni grafiche ⇒ attivazione di NC nel caso siano superati i valori limite di legge o gli andamenti evidenzino un peggioramento delle performance ambientali

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate



Gestione e controllo con modalità differenti a seconda che le società siano, o non siano, a loro volta certificate.

Non certificate: 1 audit documentale/anno, check list dettagliata, 2 audit dei siti/anno.

Controllo “ordinario”.

Certificate: 1 audit/anno, check list semplificata, procedure di gestione degli aspetti ambientali elaborate di concerto, requisiti ambientali vincolanti nell’ambito dei contratti di servizio, sistema di qualificazione dei fornitori in base a standard di qualità ambientale.

Controllo “partecipato”.

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate



Due casi concreti:



MERANARENA

Gestione degli impianti sportivi
quota di partecipazione del Comune: 100%

Non certificata.




Azienda Servizi Municipalizzati di Merano S.p.A. Stadtwerke Merano AG


Gestione dell’igiene urbana
quota di partecipazione del Comune: 100%


Certificazione integrata Qualità, Ambiente e Sicurezza.

Comune di Merano
Ufficio Gestione
Ambientale



Il controllo delle
società partecipate





1 audit documentale all'anno con check list dettagliata.

Particolare attenzione agli aspetti ambientali valutati come significativi, nel caso specifico:


- emissioni in atmosfera;
- approvvigionamento idrico;
- scarichi idrici;
- utilizzo di sostanze e preparati pericolosi.

2 audit sul sito all'anno.


Rilascio di NC, verifica delle AC e chiusura delle NC.


Controllo delle prestazioni ambientali e del loro trend (aspetti ambientali indiretti gestiti da terzi).

Comune di Merano
Ufficio Gestione
Ambientale



Il controllo delle
società partecipate






Weaknesses:

- Scarsa capacità di incidere sulle scelte dell'azienda nel senso di un miglioramento delle prestazioni ambientali.
- Scarsa capacità di incidere sulla qualificazione ambientale dei fornitori dell'azienda.
- Scarsa predisposizione a reagire alle NC
- Scarsa autonomia a gestire le AC


In sostanza, per attuare un controllo secondo i dettami della norma, è necessario un accompagnamento in tutte le fasi del processo di monitoraggio e controllo, con dispendio di risorse ed energie da parte del controllante.


I procedimenti interni dell'azienda non sono ancora integrati con le procedure di gestione ambientale.

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate





Azienda Servizi Municipalizzati di Merano SpA - Stadtwerke Merano AG


- 1 audit documentale all'anno con check list semplificata.
- 1 audit sui siti all'anno.

Definizione di criteri ambientali vincolanti nel contratto di servizio.


Confronto sui requisiti ambientali dei fornitori della società partecipata. Sistema di qualificazione dei fornitori in base a standard di qualità ambientale.


Collaborazione tra gli auditor del Controllante e della Partecipata.

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate





Azienda Servizi Municipalizzati di Merano SpA - Stadtwerke Merano AG


- Scambio costante di informazioni rilevanti dal punto di vista ambientale tra i RGA.

Confronto sulle check list degli audit interni all'azienda e degli audit di parte seconda.


Comunicazione da parte dell'azienda delle NC rilevate nel corso degli audit interni e dell'attività ordinaria. Il Comune tratta queste come NC del proprio Sistema di Gestione Ambientale.


Formazione ambientale comune.

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale



Il controllo delle società partecipate






Azienda Servizi Municipalizzati di Merano SpA - Stadtwerke Meran AG

In sostanza il controllo di questa, e delle altre società partecipate viene attuato nella ricerca di un miglioramento costante delle rispettive prestazioni ambientali, indicate nelle Politiche Ambientali.


Gli Obiettivi e Traguardi fissati dalle Alte Direzioni vengono il più possibile armonizzati.


Questa società ha avviato l'iter della certificazione ambientale sotto l'azione di sensibilizzazione e di stimolo del Comune già certificato.

Comune di Merano
Ufficio Gestione Ambientale




Il controllo delle società partecipate






STADTGEMEINDE MERAN
COMUNE DI MERANO


richiesta dati monitoraggio




Non Conformità




audit

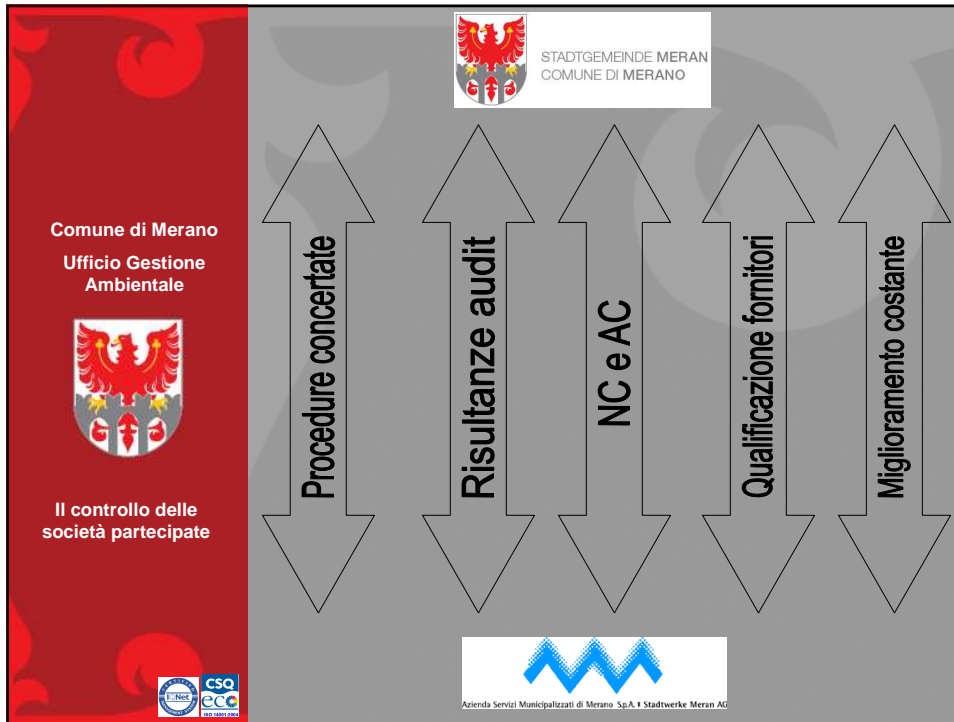


verifica AC





Sistema di controllo monodirezionale:
poco efficace.



ASPETTI AMBIENTALI INDIRETTI GESTITI DA TERZI										
N°	COD. AA	ASPETTO AMBIENTALE	CONDIZIONI OPERATIVE	GESTORE	CONTROLLO DEL COMUNE	Giudizio 2007		Giudizio 2008		TREND PUNTEGGIO
						Significatività	Classe	Significatività	Classe	
1	TE15_AA6_4	EMISSIONI ACUSTICHE DEPURATORE	N	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	ALTA	IV	ALTA	IV	=
2	TE15_AA12_1	PREVENZIONE INCENDI COMPLESSO SPORTIVO "MERANARENA"	N	Meranarena S.r.l.	100%	ALTA	IV	ALTA	IV	=
3	TE15_AA4_2	GESTIONE RIFIUTI CENTRO DI RICICLAGGIO	N	A.S.M. Merano S.p.A.	100%	BASSA	II	BASSA	II	↓
4	TE15_AA3_4	SCARICHI IDRICI DEPURATORE	N	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	BASSA	II	BASSA	II	=
5	TE15_AA9_4	UTILIZZO DI SOSTANZE E PREPARATI PERICOLOSI DEPURATORE	N	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	BASSA	II	BASSA	II	=
6	TE6_AA6	TRATTAMENTO ACQUE REFLUE	N	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	BASSA	II	BASSA	II	=
7	TE15_AA3_1	SCARICHI IDRICI COMPLESSO SPORTIVO "MERANARENA"	N	Meranarena S.r.l.	100%	BASSA	II	BASSA	II	=
8	TE15_AA6_1	EMISSIONI ACUSTICHE COMPLESSO SPORTIVO "MERANARENA"	N	Meranarena S.r.l.	100%	BASSA	II	BASSA	II	=
9	TE15_AA9_1	UTILIZZO SOSTANZE PERICOLOSE COMPLESSO SPORTIVO "MERANARENA"	N	Meranarena S.r.l.	100%	BASSA	II	BASSA	II	=
10	TE15_AA12_2	PREVENZIONE INCENDI CENTRO DI RICICLAGGIO	N	A.S.M. Merano S.p.A.	100%	BASSA	II	ALTA	IV	↑
11	TE15_AA16_2	ODORI CENTRO DI RICICLAGGIO	N	A.S.M. Merano S.p.A.	100%	BASSA	II	BASSA	II	=
12	TE15_AA1_3	EMISSIONI IN ATMOSFERA AUTOFFICINA MECCANICA	N	SASA S.p.A.	33%	BASSA	II	BASSA	II	=
13	TE15_AA5_3	CONSUMI ENERGETICI AUTOFFICINA MECCANICA	N	SASA S.p.A.	33%	BASSA	II	BASSA	II	↓
14	TE15_AA10_3	PRESENZA DI SERBATOI INTERRATI AUTOFFICINA MECCANICA	N	SASA S.p.A.	33%	BASSA	II	BASSA	II	=
15	TE15_AA12_3	PREVENZIONE INCENDI AUTOFFICINA MECCANICA	N	SASA S.p.A.	33%	BASSA	II	BASSA	II	=
16	TE15_AA12_4	PREVENZIONE INCENDI DEPURATORE	N	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	BASSA	II	BASSA	II	=
17	TE15_AA16_4	ODORI DEPURATORE	E	Eco-center S.p.A.	Da 53 Comuni dell'Alto Adige al 45%	BASSA	II	BASSA	II	=
18	TE13_AA8	EMERGENZE GESTIONE INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	N	Tutti quelli "strategici"	-	BASSA	II	BASSA	II	=
19	TE6_AA3	QUALITÀ DELLE ACQUE DESTINATE AD USO POTABILE	N	A.S.M. Merano S.p.A.	100%	TRASCURABILE	I	TRASCURABILE	I	=

Comune di Merano
Ufficio Gestione
Ambientale



Il controllo delle
società partecipate



Grazie per l'attenzione!